

# Une matrice pour l'élaboration de stratégies d'intelligence de sécurité publique

Résultat du projet CODISP ANR CSOSG 2011

Consortium

CNRS, Université de l'Illinois, DGPN, DGGN, CR ENSP, CR  
EOGN

10 ET 11 FÉVRIER 2016  
UNIVERSITÉ DE TECHNOLOGIE  
DE TROYES

# Objectifs du Projet - 1

- Améliorer la capacité des FSI à mettre en place les outils d'intelligence nécessaires à la conduite de leurs stratégies de sécurité publique.
- Aider les services à mieux tirer parti des informations et connaissances produites sur les problèmes ciblés, aussi bien en interne que par des partenaires extérieurs.

## Objectifs du Projet - 2

- Elaborer des modèles de bonne pratique d'ISP afin de mettre à disposition des responsables de service une « boîte à outils » dans ce domaine.
- Développer des formations à l'ISP, des préconisations générales (méthode de raisonnement stratégique) et des instruments d'évaluation.

# Méthode - 1

- Enquête de terrain d'ampleur exceptionnelle: étude sociologique qualitative de 13 circonscriptions départementales.
- Techniques d'enquête: entretiens (500), observations (40 semaines), étude de documents d'intelligence.

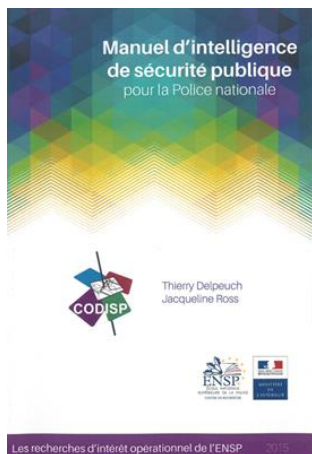
## Méthode - 2

- La modélisation des bonnes pratiques est opérée à partir de manières de faire existantes, observées in situ, d'expériences étrangères et de la littérature scientifique internationale dans le domaine de l'Intelligence-led policing.
- Maximisation de l'intérêt opérationnel et applicatif de la recherche grâce à un travail collaboratif continu et intensif avec les centres de recherche ENSP et EOGN.

# Impact du projet - 1

- Scientifique:  
CODISP reconnu par le CEPOL comme projet ayant un intérêt majeur pour le développement des sciences de la police européennes.
- Professionnel:
  - conceptualisation d'un modèle d'ISP, répertoire de bonnes pratiques, outil en ligne de dissémination.
  - guide pratique d'aide à la conception de stratégies d'intelligence.
  - restitutions aux hauts responsables des DG, séminaires professionnels, formations.

# Impact du projet - 1



## 1 ESPACES DE DEPLOIEMENT

- ① Objectif stratégique / politique +
- ② Service / unité +
- ③ Fonction professionnelle +
- ④ Instrument ou méthode +

## 2 ETAPES DU CYCLE

- ① Orientation / animation +
- ② Collecte +
- ③ Transmission +
- ④ Exploitation +

## 3 PRINCIPES D'AMELIORATION

- ① Pilotage stratégique +
- ② Démarche partenariale +
- ③ Elargissement des sources +
- ④ Meilleure gestion de l'information +

## 4 BRANCHES D'INTELLIGENCE

- ① Intelligence stratégique et partenariale +
- ② Intelligence de tranquillité publique +
- ③ Information judiciaire +
- ④ Renseignement d'ordre public +

# Une conceptualisation originale de l'intelligence de sécurité publique, articulée autour de 3 notions clés

## **Branches d'ISP:**

Les cinq domaines d'information de la police, chacun se caractérise par ses propres finalités, ses manières de percevoir et d'interpréter l'environnement de travail, les logiques de fonctionnement de ses dispositifs et réseaux, ses savoirs et techniques professionnels.



## **Réseau d'ISP:**

Ensemble des unités organisationnelles, catégories de personnels et partenaires extérieurs qui sont appelés à contribuer, à un titre ou à un autre, de manière formelle ou informelle, au cycle de l'intelligence, dans une certaine branche ou sur un certain thème.

## **Dispositif d'ISP:**

Un segment du réseau formellement désigné pour prendre en charge un ensemble défini de missions d'intelligence. Les dispositifs se composent d'autorités, d'unités, de procédures et d'instruments.

# Une démarche d'amélioration des capacités d'intelligence

Développer les capacités d'intelligence des services de police et de gendarmerie consiste à accroître les compétences professionnelles des fonctionnaires/militaires concernés, à améliorer l'organisation et le management des dispositifs d'intelligence, ainsi qu'à étendre et structurer les réseaux d'intelligence, à en renforcer la coordination et l'animation.

# Une méthode de raisonnement stratégique

La recherche a permis de développer un guide d'aide à la réflexion stratégique dédié à l'amélioration des capacités d'ISP dans les services. Cet outil d'aide à la décision est destiné aux responsables en charge de la conception ou du pilotage d'une stratégie de sécurité publique. Grâce à lui, les décideurs peuvent appréhender très simplement les 16 points clés à prendre en considération pour élaborer et mettre en place le volet « intelligence » de cette stratégie.

# Matrice de raisonnement stratégique

1- Où se situe l'effort d'intelligence?  
Qui est concerné dans l'organisation?

## 1- espaces de déploiement

- 1.1 objectif stratégique/politique
- 1.2 service/unité
- 1.3 fonction professionnelle
- 1.4 instrument ou méthode

2- Quel travail d'intelligence ?  
Quand - quel déroulement séquentiel ?

## 2- étapes du cycle

- 2.1 orientation, animation
- 2.2 collecte
- 2.3 transmission
- 2.4 exploitation

## Méthode de raisonnement stratégique

## 3- principes d'amélioration

- 3.1 pilotage stratégique
- 3.2 démarche partenariale
- 3.3 élargissement des sources
- 3.4 meilleurs partage, gestion et coordination de l'information

3- Comment - Quelles améliorations sont apportées aux dispositifs d'intelligence?

## 4- branches d'intelligence

- 4.1 intelligence stratégique et partenariale
- 4.2 intelligence de tranquillité publique
- 4.3 information judiciaire
- 4.4 renseignement d'ordre public

4- Quoi – De quelle forme d'intelligence est-il question?