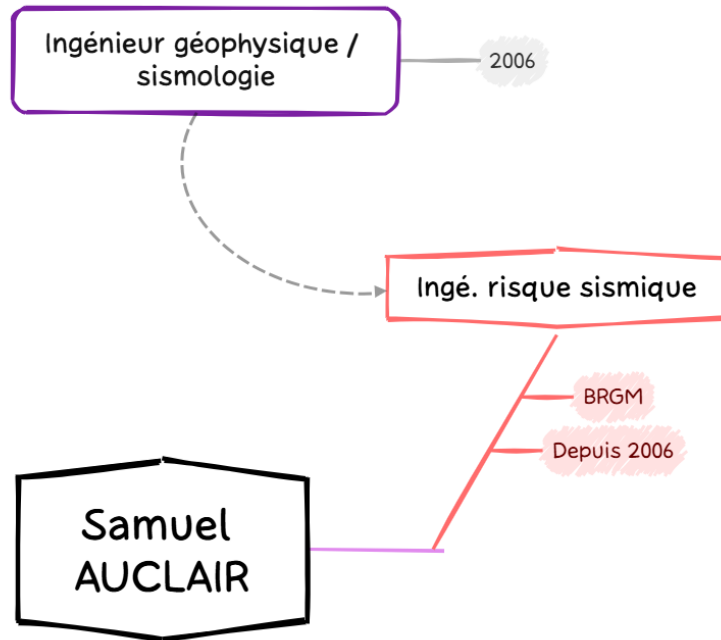


- Mon angle de vue : d'où est-ce que je parle?



- Mon angle de vue : d'où est-ce que je parle?
 - ➔ Expert scientifique **en appui** à la gestion de crise
 - ➔ Une démarche « à deux jambes »
 1. Appuyer de manière effective les praticiens (planification, exercices, conseil en cellule de crise)
 2. Conduire une recherche appliquée ... qui vise à être applicable
 - ➔ Apprendre à connaître le sujet de ses recherches
 - ➔ Côtayer dans la durée les praticiens : se connaître, se comprendre, se faire confiance
 - ➔ Participer à des exercices, des retours d'expérience, ..
 - ➔ Associer les praticiens à ses propres recherches
 - ➔ ... en tant que partenaires dans les projets
 - ➔ ... en tant que co-auteurs de publications scientifiques



- Mon angle de vue : d'où est-ce que je parle?
 - ➔ Copilote du défi « Résilience industrielle et territoriale » au Pôle SAFE
 - ➔ Susciter l'innovation par le dialogue entre toutes les parties prenantes



- L'appui à la gestion de crise au BRGM

- ↳ **De la prévention à la gestion de crise**

- ↳ Appui scientifique au cas pas cas en cas de catastrophes naturelles ou anthropiques, en France comme à l'étranger
 - ↳ Structuration progressive de cet appui

- ↳ **Un programme scientifique dédié avec 3 priorités**

1. Développer les **capacités d'alerte précoce et d'anticipation des impacts potentiels** des phénomènes naturels (Séismes, Volcans, Tsunamis, Mouvements de terrain, Cyclones, ressource en eau, pollution des sols, ...)
2. Prendre en compte la **dimension systémique des effets induits/cascades**, et à caractériser leurs effets potentiels
3. Approfondir l'étude des **dimensions sociotechniques** visant à ce que les contributions scientifiques fournies par le BRGM en situation de crise puissent **appuyer efficacement la prise de décision**

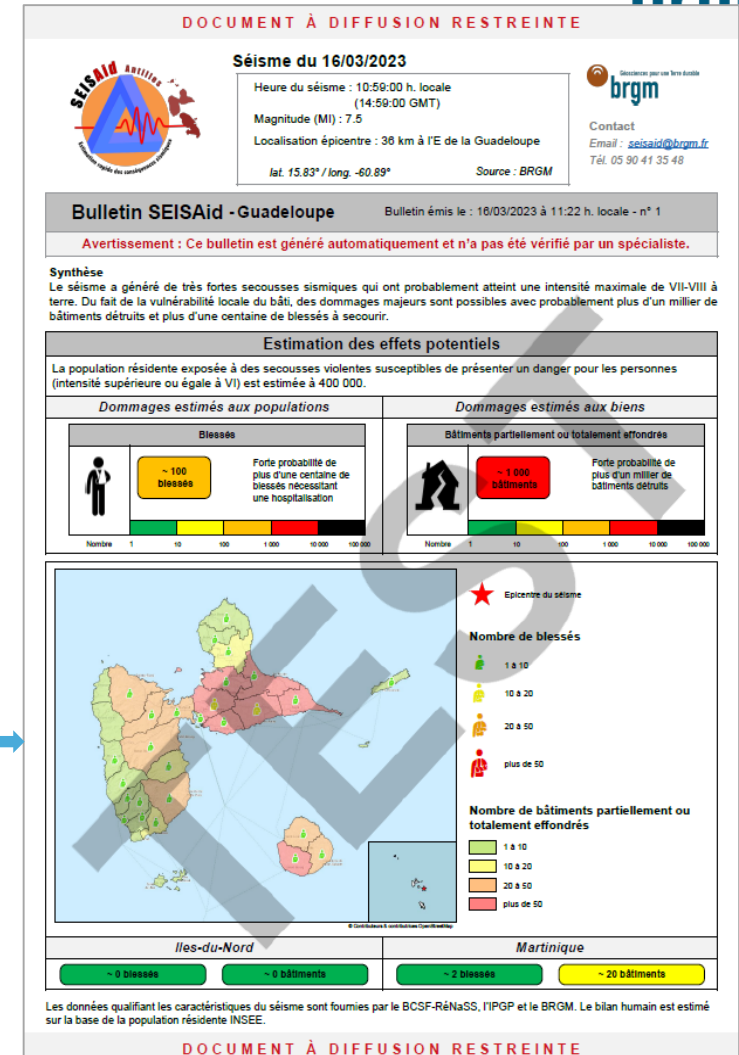
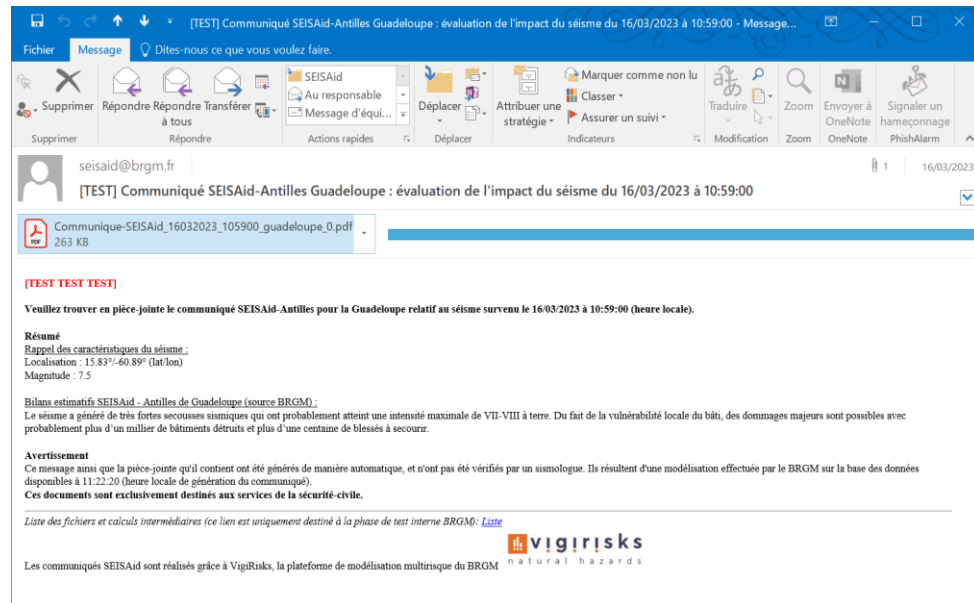
- L'appui à la gestion de crise au BRGM
 - ↳ **Exemple du risque sismique**
 - ↳ **Après un séisme majeur, il faut beaucoup de temps pour obtenir une vision réaliste des bilans**
 - ↳ **Construction d'une « connaissance situationnelle » anticipée**
 - ↳ Même imprécise, une **projection rapide de la sévérité des dommages** est pourtant essentielle **pour entreprendre des décisions adaptées** à la situation
 - ↳ Organisation des reconnaissances ciblées
 - ↳ Priorisation de l'allocation de ressources opérationnelles
 - ↳ Anticipation de demandes de renforts, etc.

- L'appui à la gestion de crise au BRGM

- ➔ Exemple du risque sismique

- ➔ Après un séisme majeur, il faut beaucoup de temps pour obtenir une vision réaliste des bilans

- ➔ Outil SEISAid



- Expert scientifique en gestion de crise

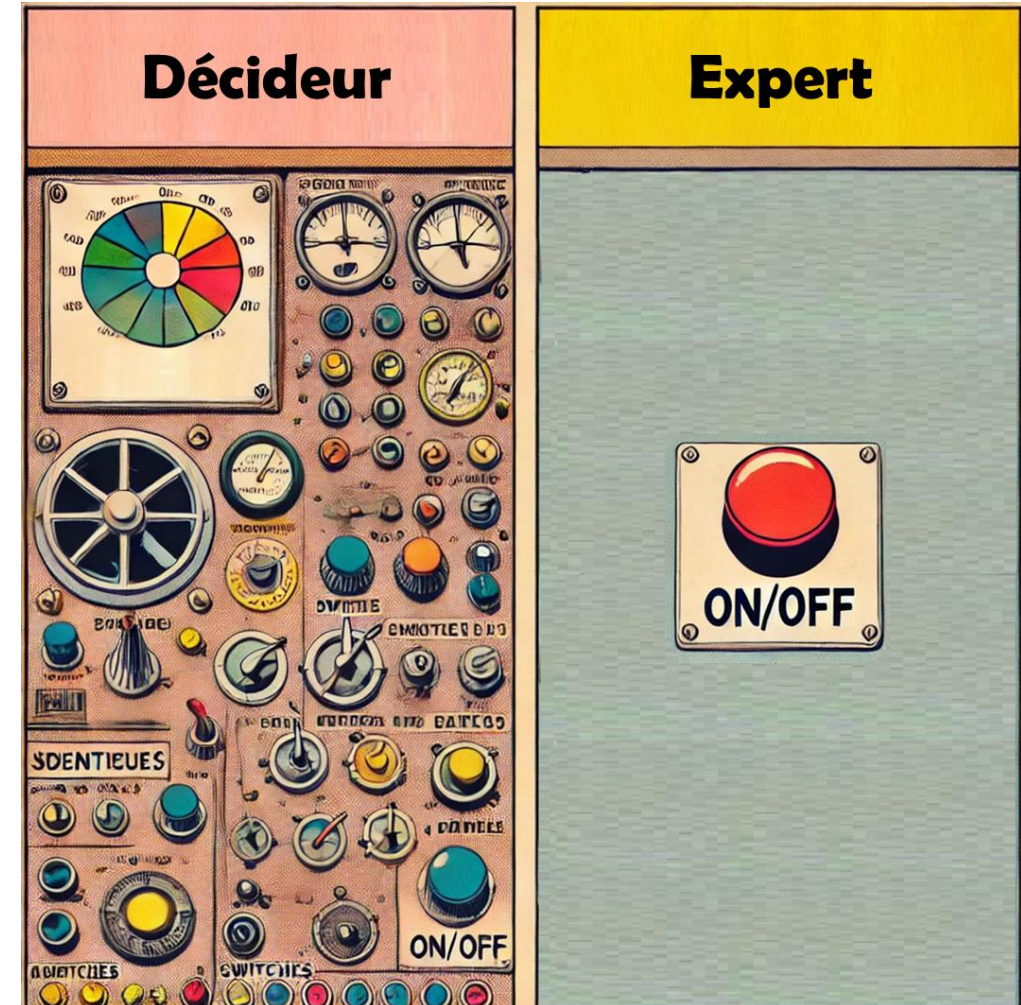
→ **Comment aborder le difficile dialogue entre scientifiques et praticiens?**



→ « Praticien » - *n.m. professionnel qui exerce des fonctions de pilotage dans le processus de gestion de crise*

« La connexion entre la science et la prise de décision requiert la traduction d'une variable continue (les probabilités décrivent le caractère incertain des phénomènes) dans l'espace logique Booléen "binaire" (OUI-NON) des décideurs. »

M. Dolce, 2017



- Face aux crises: Mettre la science et l'innovation au service de l'action publique
 - ➔ **Gestion de crise : moment de tension maximale pour l'action publique**
 - ➔ Forte pression sous contrainte du temps
 - ➔ Met à l'épreuve la capacité des autorités à agir, communiquer et rester légitime, tout en préparant l'avenir
 - ➔ Besoin d'appui scientifique et d'outils innovants pour éclairer la décision et soutenir l'action opérationnelle
 - ➔ Avant (préparation)
 - ➔ Pendant (conduite)
 - ➔ Après (retour d'expérience)

Gestion de crise : moment de tension maximale pour l'action publique

- Forte pression sous contrainte du temps
- Met à l'épreuve la capacité des autorités à agir, communiquer et rester légitime, tout en préparant l'avenir
- Besoin d'appui scientifique et d'outils innovants pour éclairer la décision et soutenir l'action opérationnelle
 - Avant (préparation)
 - Pendant (conduite)
 - Après (retour d'expérience)

WISG

Workshop interdisciplinaire sur la sécurité globale

25 & 26 mars **2026** • EuraTechnologies
Lille




RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

anr®
agence nationale
de la recherche
AU SERVICE DE LA SCIENCE




MINISTÈRE
DE L'ENSEIGNEMENT
SUPERIEUR,
DE LA RECHERCHE
ET DE L'ESPACE
*Liberté
Égalité
Fraternité*


PREMIER
MINISTRE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

Secrétariat général
de la défense
et de la sécurité nationale

« Face aux crises : mettre la science et
l'innovation au service de l'action
publique »

Merci pour votre attention
Place à la table ronde